

## **Fase Preliminar de Proyecto de Investigación:**

### **CAPACIDAD RESOLUTIVA DE SANIDAD DEL EJÉRCITO ARGENTINO EN LA GUERRA DE MALVINAS**

#### **Equipo de investigación:**

##### **Director:**

GB Roberto Ariel Agüero egreso como oficial de ingenieros del CMN en diciembre 1986. Oficial de Estado Mayor del Ejército Argentino y de la República Oriental del Uruguay. Licenciado en Estrategia y Organización. Magister en Estrategia y Geopolítica, Magister en Políticas Públicas y Magister Universitario en Políticas Públicas de Seguridad y Defensa. Profesor Universitario. Investigador categoría B UNDEF. Doctorando en Ciencias Políticas, UCA. Actualmente se desempeña como Director del CMN.

##### **Co-directora:**

Paula Andrea Baruja egreso como enfermera universitaria en el Colegio Militar de la Nación, se licenció en enfermería en la UNTREF. Profesora universitaria (Universidad del Museo Social Argentino) y profesora para la educación media y superior de la conducción Militar (Escuela Superior de Guerra). Docente de la Licenciatura en Enfermería Colegio Militar de la Nación. Coordinadora de la tecnicatura superior en enfermería del H.I.G.A.Eva Perón de San Martín, a cargo del triage del servicio de emergencias del mismo nosocomio. Maestranda en Historia de la Guerra (ESG).

##### **Colaborador Principal**

El coronel retirado VGM Eduardo Luis DOVAL es del arma de infantería. Oficial de Estado Mayor del Ejército Argentino y Brasileño. Licenciado en Estrategia y Organización. Especialista en Conducción y Gestión Estratégica. Profesor Universitario. Se desempeñó como Subdirector del CMN y hasta el 2018 fue Director de la Especialización en Conducción Superior de Organizaciones Militares Terrestres de la ESG.

#### **RESUMEN**

Este proyecto pretende ampliar el conocimiento existente sobre la capacidad resolutive que poseyeron los Puestos de Socorro (PPSS) desplegados por el Ejército Argentino en el Teatro de Operaciones del Atlántico Sur (TOAS).

Este trabajo es realizado por un equipo conformado por investigadores militares y civiles de institutos de formación superior del Ejército, en una labor continua e inclusiva de la totalidad de los estudiantes del último año de la Licenciatura en Enfermería del Colegio Militar de la Nación.

La revisión del conflicto se realiza desde una mirada analítica y objetiva, mediante el análisis metodológico y reflexivo de datos, elementos doctrinarios contemporáneos a la Guerra, más entrevistas a los principales responsables de la operación de los PPSS que complementan las intervenciones directas de investigación con fuentes primarias. Todo esto nos permite producir conclusiones relevantes y transcendentales con una mirada prospectiva de la fuerza.

Finalmente, mediante este trabajo se pretende cumplir con una deuda historiográfica pendiente, la de realizar un análisis científico del funcionamiento del Servicio de Sanidad en el único hecho bélico en el que ha participado en el marco de una guerra convencional.

**Palabras claves:** Guerra de Malvinas – Ejército Argentino – Sanidad Militar – Puestos de Socorro – Capacidad resolutive.

## DESARROLLO

Durante los primeros años luego de la finalización de la Guerra por Malvinas, la principal producción editorial, se basó en la reivindicación de los combatientes ante una sociedad indiferente e injusta, que parece requerir la justificación de la derrota. Médicos del Ejército Argentino produjeron la única obra historiográficamente relevante en estos 36 años: El libro “**La Medicina en la Guerra de Malvinas**<sup>1</sup>” se aleja de esa constante y da comienzo a un análisis autocrítico, pero no flagelante de las realidades vividas durante el conflicto.



“Los camilleros avanzan en medio de la hecatombe, con el ruego en la diestra y el ojo en la parca siniestra. Deambulan y tropiezan los iluminan y enciegan, mastican barro y padrenuestros (.....)”

Manifiesto de la Hecatombe.  
Oscar Ledesma Sol VGM  
RI25.

Escrito en base a los datos cuantificados y observaciones efectuadas por los autores, brinda un análisis objetivo de las patologías de diferente etiopatogenia que se presentaron durante el conflicto en el Teatro de Operaciones Terrestre. En un prolijo orden doctrinario, los autores comienzan la producción, expresando la misión y las funciones de la Sanidad Militar del Ejército Argentino, y luego de enumerarlas, brindan una aproximación a su cumplimiento durante el conflicto.

El desarrollo plantea ejes relevantes y propios al acto bélico, tales como: las características del conflicto, los factores condicionantes al desarrollo de la casuística patológica, la cronología de la situación táctica, los aspectos logísticos, las acciones desarrolladas y el accionar ante estas circunstancias de la sanidad militar. Con un estricto lenguaje científico, manteniendo un interés exacerbado por la rigurosidad metodológica y estadística, brindan ante cada variable datos que son analizados desde la perspectiva médica casi exclusivamente.

Hasta el momento no se han producido otras investigaciones, sobre la organización, despliegue y capacidad resolutive de los Puestos de Socorro emplazados en las Islas Malvinas.

<sup>1</sup>BURONI, José R./CEBALLOS, Enrique M. La Medicina en la Guerra de Malvinas. Ed. Círculo Militar. 1992.

La experiencia bélica de **Malvinas**, tuvo aristas interesantes para la investigación y mejoramiento operacional de la Sanidad. Los autores ingleses se abocaron a analizar, las bajas por congelamiento, el pie de trinchera, la combinación del elemento terrestre, aéreo y naval para la articulación de escalones de evacuación, el triage, las heridas por combate cercano, así como los factores psicológicos; fueron abordados para su análisis con el fin de determinar mejoras en la capacidad resolutive de los elementos de sanidad en combate.<sup>2</sup>

Aún siguen siendo objeto de estudio, las características del combate y sus consecuencias en las bajas relacionadas o no al mismo, con énfasis en el análisis profundo no solo de la casuística y la epidemiología sino de los determinantes que condicionaron la capacidad resolutive de sus elementos de sanidad, considerando para la evaluación tanto los recursos humanos como de la capacidad instalada.

Referenciando este conflicto, que, si bien tuvo una corta duración, exigencias determinadas por la geografía, clima y particularidades estratégicas que hicieron de la Guerra de Malvinas, como una experiencia rica que determinó el paso al nuevo milenio del Servicio de Sanidad.

Estas producciones, dejan ver el valor que la experiencia bélica obtiene, cuando los sucesos y sus actores son analizados con una finalidad científico-académica, permitiendo obtener no sólo relatos sino datos, y conclusiones que orienten a la mejora y la superación, corrigiendo las carencias tangibles con una mirada proyectiva.

A **modo de metodología**, se procedió de la siguiente manera:

- Se planteó un estudio cuali-cuantitativo, retrospectivo de carácter descriptivo. Se trabajó fundamentalmente con información proporcionada por los diarios de guerra, partes de guerra y actas de recepción del lado argentino. Se utilizaron entrevistas ampliatorias del personal que operó los PPSS, como así también a personal herido en las Islas Malvinas. La información de los registros de los PPSS en los diarios y partes de guerra, la cantidad de bajas, evacuados y el número de casos resueltos *in situ*, será sistematizada para facilitar la cuantificación, tipos de bajas y dispersión de éstas en el tiempo, lo que permitirá iniciar un análisis coyuntural de los mismos.
- Se analizó si la capacidad instalada en los PPSS de recursos humanos y materiales estuvo de acuerdo con lo establecido en la doctrina y los registros de despliegue y organización fueron acordes a la evolución de la demanda durante el conflicto.
- Los registros analizados son los existentes en el Archivo General del Ejército que contemplan los partes y diarios de guerra existentes desde el 2 de abril al 14 de junio del 1982. Se accedió a ellos mediante acuerdos con la institución. A éstos se le han sumado algunos registros de carácter particular, aportando un gran enriquecimiento a las fuentes primarias disponibles.

Hasta el momento no se ha carecido de una descripción global de los elementos de Sanidad del Ejército Argentino desplegados en las Islas Malvinas, la

---

<sup>2</sup>PRIVRATSKY, Kenneth. Logistics in the Falklands War. Pen&Sword Military, 2014.

FITZ-GIBBON, Spencer. Not Mentioned in Despatches: The History and Mythology of the Battle of Goose Green. The Lutherbooth, 2001.

AUERBACH, Paul. Wilderness Medicine. Elsevier, 2011.

HERNDON, David. Total Burn Care. Elsevier, 2012.

ORGILL, Andrew. The Falklands War: Background, Conflict, Aftermath: An Annotated Bibliography. Mansell, 1993.

BOYCE, George. The Falklands War. Macmillan International Higher Education, 2005.

cuantificación e interpretación de los datos y las variables que se consideran para la investigación permitirán determinar el desempeño durante el conflicto. La información obtenida favorecerá la comprensión de los factores que fueron condicionantes para este servicio, ya sea intrínsecos o extrínsecos, y su relación con la planificación estratégica y operativa, permitiendo un análisis reflexivo sobre la capacidad resolutive de los PPSS y su interpolación de los resultados a la atención de centros sanitarios en situación de catástrofe.

Esta investigación contribuirá no sólo con la construcción de la identidad propia del Servicio de Sanidad, sino también a promover el análisis para mejorar la organización del servicio, su doctrina y funcionamiento, ante los nuevos requerimientos demandados por la Ley de Defensa Nacional (Ley Nro. 23.554).

Profundizando en el conocimiento de las acciones llevadas a cabo durante el conflicto por las Islas Malvinas en las unidades tácticas, se acercará al personal de sanidad a la comprensión del evento, desde una faceta no investigada aun, despejando la anécdota para centrarse en la producción futura de análisis múltiples, que permitan mejorar la operativización de la sanidad y el cumplimiento de su misión en el marco de la actualización profesional permanente y dinámica que las ciencias (sobre todo de salud) demandan en todos sus ámbitos de desarrollo.

Habiéndose cumplido en su totalidad la instancia de recolección de datos y encontrándose en fase avanzada de comparación de los mismos con los llamados aspectos coyunturales, este trabajo ha arrojado como conclusión preliminar que la capacidad resolutive de la sanidad a nivel táctico en la Guerra de Malvinas se vio condicionada por las siguientes causas:

- Empeñamiento defensivo sin vías de abastecimiento ni apoyo del escalón superior
- El refuerzo de personal y materiales escalonado.
- Limitación extrema en la capacidad de evacuación.
- Gran cantidad de bajas no relacionadas al combate.
- Instalaciones tradicionales no adaptables a la variabilidad del despliegue en combate.

Teniendo en cuenta estas causas se pretende continuar con el trabajo de investigación de modo tal que permita seguir produciendo conclusiones relevantes sobre el funcionamiento del servicio de sanidad en un hecho bélico, para ser utilizados en la formación y actualización permanente de su personal.